



Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri  
Landbrugsstyrelsen

# Kompetent myndighed

- Vi regulerer og støtter  
landbrugets omstilling

# Landbrugsstyrelsen

Vi er en styrelse under Fødevarerministeriet med ca. 1.400 medarbejdere fordelt i hele Danmark.

Styrelsen udfører myndigheds- og driftsopgaver inden for politisk fastsatte rammer og mål. Vi administrerer og træffer afgørelser i overensstemmelse med national- og EU-lovgivning og udmønter tilskud, regulerer og kontrollerer aktiviteter relateret til ca. 60 pct. af det samlede danske areal.

I Landbrugsstyrelsen skal vi som myndighed være på forkant og udmønte de politiske prioriteringer for vores område. De kommende år skal vores indsats derfor adressere tre stærke bevægelser.

Mange myndigheder mærker i disse år, at tillidspresset vokser. Vi har sat et stort arbejde i gang, så vi kan styrke omverdenens tillid til os. Vi vil være en kompetent myndighed kendetegnet ved høj kvalitet, sikker juridisk forvaltning og effektivitet.

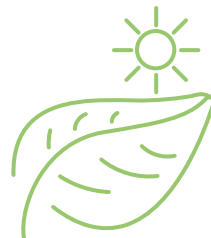
Miljø- og klimaudfordringer er på dagsordenen overalt, ligesom fødevarer kvalitet og forsyningssikkerhed også er det. Den grønne omstilling er en global udfordring, der fylder i det politiske landskab fra Bruxelles til Folketinget. Som myndighed for landbrug og andre fødevarerhverv arbejder vi allerede med mange sider af den grønne omstilling.

I de kommende år skal vi bidrage endnu mere med vores viden, faglighed og digitale værktøjer for at implementere landbrugets grønne omstilling og udvikling i tråd med de politisk fastsatte rammer, aftaler og lovgrundlag nationalt og på EU-niveau.

Det skal vi gøre i en tid, hvor arbejdsmarkedet ændrer sig. Kampen om arbejdskraft intensiveres, og nye generationer sætter deres præg på arbejdspladserne. Gamle mønstre udfordres. Vi sætter derfor også fokus på kompetencer, tillid, ledelse og stærke fællesskaber for at skabe gode rammer for et meningsfuldt og motiverende arbejdsliv.



**Sikker og effektiv forvaltning**



**Grøn omstilling**



**Arbejdsliv i udvikling**

# Ansvar og ambition



Som myndighed for landbruget er det vores ansvar i tråd med de politiske målsætninger at omsætte ambitionerne, så de bliver til virkelighed på markerne, for natur og for klima - samtidig med at landbruget fortsat kan udvikle sig. Det er kernen i den værdi, vi skaber for samfundet, og vores meningsfulde opgave i de kommende år inden for rammerne af EU's landbrugsreform og den brede politiske landbrugsaftale.

Derfor er det vores mission i tråd med politiske målsætninger at gennemføre initiativer og regulering for grøn omstilling og erhvervsudvikling af dansk landbrug.

## Vision

Landbrugsstyrelsen skal som kompetent myndighed understøtte de politiske målsætninger om grøn omstilling og udvikling af landbruget.

At forvalte kravene om grøn omstilling og udvikling af landbruget er en vigtig og kompleks opgave, som kræver balancerede løsninger, der hænger sammen fagligt, juridisk og administrativt. Vores vision er derfor, at vi i Landbrugsstyrelsen som kompetent myndighed understøtter landbrugets grønne omstilling.

Vores vej går igennem tre fokusområder med tilhørende pejlemærker og indsatser, som uddybes på de næste sider: Sikker og effektiv forvaltning, grøn omstilling og arbejdsliv i udvikling.

## Mission

Landbrugsstyrelsen regulerer og udvikler dansk landbrug i tråd med politiske målsætninger.

# Sikker og effektiv forvaltning



I Landbrugsstyrelsen er arbejdet med sikker og effektiv forvaltning højt prioriteret. Med fokusområdet sætter vi ind, så den tillid, vi vises på mange områder, bliver kendetegnende for alt det, vi gør. Vi vil derfor fortsætte arbejdet med at styrke kvaliteten af vores myndighedsudøvelse.

I de kommende år skruer vi endnu mere op for indsatsen med at sikre juridisk kvalitet i alle led, fra regel- og it-design, over instrukser og vejledninger til sagsbehandling og afgørelser.

Kvalitet skal gå hånd i hånd med effektivitet. Med optimal udnyttelse af vores ressourcer skal vi afvikle sagsbunker og bringe sagsbehandlingstider ned. Ved hjælp af de rette kompetencer og optimeret produktionsplanlægning vil vi levere solide og smidige løsninger.

## Pejlemærker

- Styrket kvalitet
- Effektiv drift
- Digitalisering og datadrevet understøttelse.

Det kræver, at vi fortsætter den nødvendige indsats med digitalisering og it-udvikling, som er fundamentet for kvalitet og effektivitet i vores varetagelse af kerneopgaverne. Brugeroplevelsen skal blive bedre og driften mere stabil.

Hovedindsatser for juridisk kvalitet, it og produktionsplanlægning vil understøtte god forvaltning og effektiv drift. Både i og uden for vores organisation skal det mærkes, at vi arbejder med at forbedre kvalitet, optimere sagsgange og it-understøttelse.

## Hovedindsatser

- Juridisk handleplan
- IT-handleplan
- Styrket produktionsplanlægning.



## Ambitionen

Landbrugsstyrelsen vil med juridisk kvalitet, driftssikkerhed og digital understøttelse udvikle solide og smidige løsninger til gavn for den grønne omstilling.

## Udfordringen

Vi skal balancere omverdenens forventninger om hurtige, enkle løsninger med effekt og krav om forvaltning af høj kvalitet i stadig mere komplekse regler.

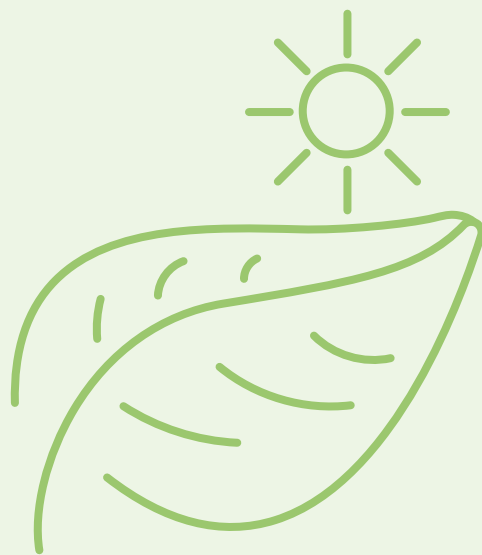
” *God forvaltning i Landbrugsstyrelsen er effekt, effektivitet, troværdighed, kvalitet.*

Medarbejder ved personalekonference i Landbrugsstyrelsen 2022



	JAN	FEB	MAR	APR
<b>INCOME</b>				
Salary/Wages	\$ 5,987.00		2457	
Interest Income	\$ 200.00	150	200	250
Dividend	\$ 100.00	100	100	50
Refunds/Reimbursements	\$ 55.00	50	50	45
Business	\$ 500.00	540	600	590
Pension	\$ 300.00	300	300	300
Misc.	\$ 115.00	156	147	200
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 7,257.00</b>			
<b>SAVINGS</b>				
Emergency Fund	\$ 500.00	300	400	500
Transfer to Savings	\$ 250.00	200	250	300
Retirement(401K, IRA)	\$ 100.00	100	100	100

# Grøn omstilling



Gennemførelse af Folketingets brede landbrugsaftale fra 2021 og EU's landbrugsreform gør Landbrugsstyrelsen til en nøglespiller i den grønne omstilling og fortsatte udvikling af erhvervet.

I Landbrugsstyrelsen har vi i tråd med de politiske målsætninger allerede udviklet en række redskaber til at understøtte grønne indsatser i landbruget. Nu er der brug for, at vi hjælper den grønne omstilling mere på vej - for landbruget, klimaet og miljøet.

I de kommende år vil dette arbejde sætte dagsordenen i hele vores organisation, når vi udmønter politiske beslutninger til driftssikre løsninger og regulering, der får effekt i stald, mark, eng og skov. Nogle er allerede i gang, andre er på tegnebrættet, og andre igen skal udvikles i samarbejde med erhverv og forskningsinstitutioner.

Vi engagerer os i internationalt samarbejde for at indhente og udbrede viden om grønne løsninger og understøtte danske

styrkepositioner. Vi skal opdyrke faglige forskningsnetværk, som kan styrke vores viden og kvalificere forskningsindsatsen.

Regulering af landbrugets udledning af drivhusgasser og kvælstof bliver et stort arbejde i de kommende år. Reguleringen vil ændre sig og skal i fremtiden i højere grad målrettes den enkelte bedrift. Her ligger en stor opgave, for at landbruget kan nå de grønne mål. Vi vil bruge data og ny teknologi som væsentlige greb. En hovedindsats er derfor Ny Reguleringsmodel. En anden hovedindsats er udtagning af lavbundsjord, hvor væsentlige elementer er dialog, reduktion af barrierer og incitamentsstruktur.

## Pejlemærker

- Implementering og effekt
- Internationalt udsyn
- Forskning og udvikling.

## Hovedindsatser

- Ny Reguleringsmodel
- Udtagning af lavbundsjord.



## Ambitionen

Landbrugsstyrelsen skal være en aktiv medspiller og gennemføre samfundsopgaven med at nedbringe landbrugets miljøpåvirkning og skabe grønne resultater for miljø, klima og natur.

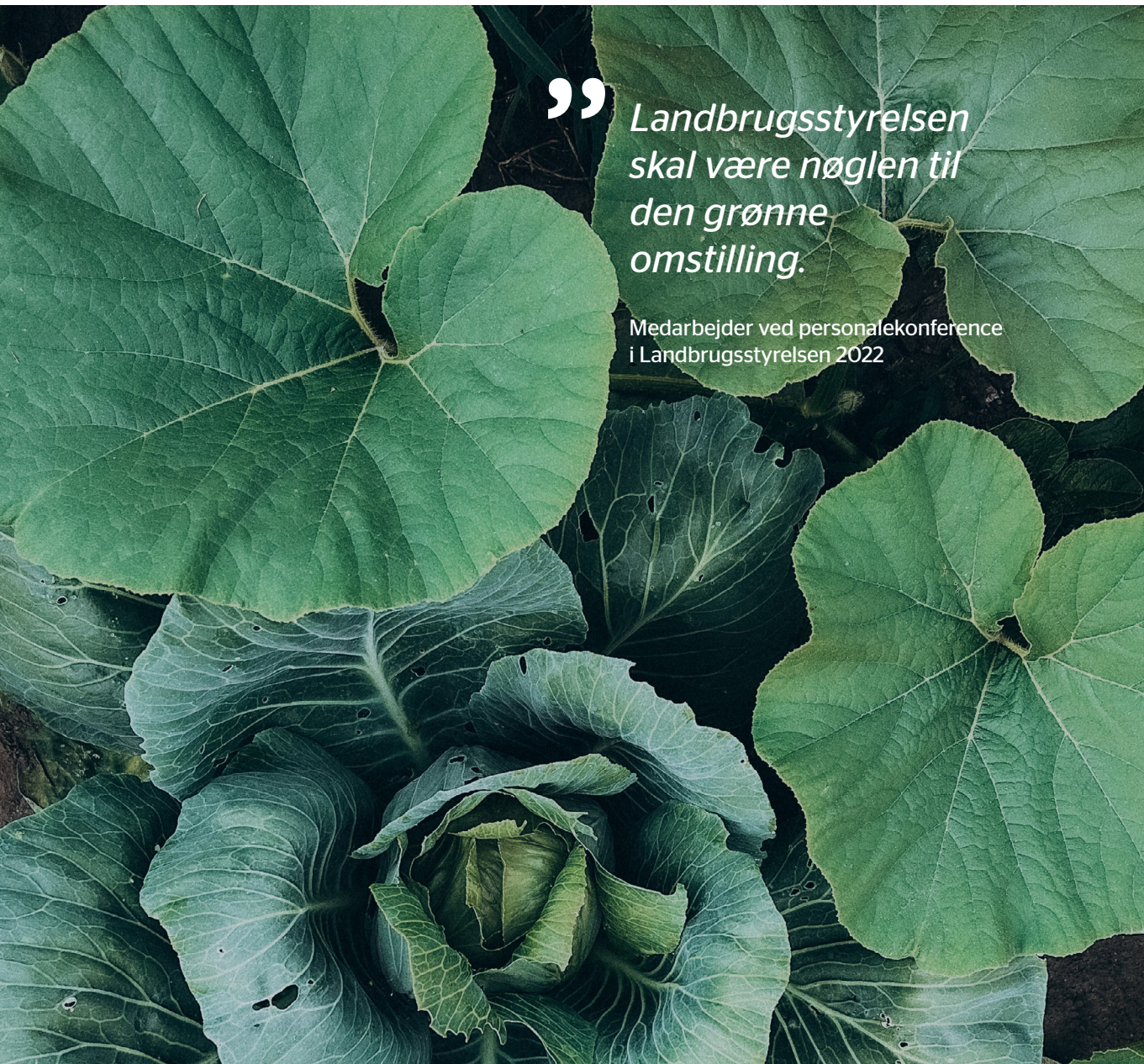
## Udfordringen

Vi skal omsætte politiske krav om at balancere miljøforbedring, plads til natur og biodiversitet med bæredygtig erhvervsudvikling af landbruget.

”

*Landbrugsstyrelsen skal være nøglen til den grønne omstilling.*

Medarbejder ved personalekonference i Landbrugsstyrelsen 2022



# Arbejdsliv i udvikling



Arbejdsmarkedet ændrer sig, og i en tid med konkurrence om kvalificerede medarbejdere fokuserer vi på at fastholde, udvikle og rekruttere kompetente ledere og medarbejdere.

Vi stræber efter, at Landbrugsstyrelsen skal være en arbejdsplads, hvor vi sammen løser vores opgaver effektivt og i rette kvalitet, og hvor vi hver dag er med til at gøre en forskel for samfundet. Vi vil derfor styrke ledelse og rammer for den enkeltes udvikling.

I Landbrugsstyrelsen skal den enkelte leder have større rum til at vælge de metoder og værktøjer, som bringer os i mål. Det forudsætter gensidig tillid og klarhed om retning. Ledelsen skal fremme en kultur, hvor vi er åbne om både succeser og fejl og har fokus på læring.

Med indsatser for kompetenceudvikling og udviklingsveje i Landbrugsstyrelsen vil vi ruste medarbejderne og arbejdspladsen til at løfte fremtidens opgaver.

## Pejlemærker

- Tydelig og tillidsskabende ledelse
- Kompetencer og udviklingsveje
- Samarbejde på tværs.

Det skal ske igennem løbende læring, faglig opdatering og tydelig og tillidsskabende ledelse med blik for omverdenen.

Vi skaber værdi sammen på tværs af fagligheder og organisation, og vores værdikæder er centrale i at binde os sammen som arbejdsplads og i opgaveløsningen. Vi vil styrke viden på tværs internt og eksternt om, hvordan Landbrugsstyrelsen bidrager til at udvikle landbruget i en grønnere retning.

Vi vil inden for rammerne af vores HR-handleplan fokusere endnu mere på at få nye medarbejdere godt ombord, styrke faglige netværk og målrette kompetenceudvikling til gavn for både medarbejdere og Landbrugsstyrelsen.

## Hovedindsatser

- HR-handleplan.



## Ambitionen

Udvikling af Landbrugsstyrelsen som arbejdsplads skal fortsætte, så vi har de bedste rammer og forudsætninger for et udviklende arbejdsliv og kerneopgaver.

## Udfordringen

I en tid, hvor det kan være vanskeligt at rekruttere og fastholde medarbejdere, skal vi arbejde målrettet med at skille os ud og tilbyde et meningsfuldt og udviklende arbejdsliv.



”

*Når vi står sammen skulder ved skulder med hver vores bid af fagligheden, så når vi helt fra jord til bord.*

Medarbejder ved personalekonference  
i Landbrugsstyrelsen 2022

## Vision

Landbrugsstyrelsen skal som kompetent myndighed understøtte de politiske målsætninger om grøn omstilling og udvikling af landbruget.

**Sikker og effektiv forvaltning • Grøn omstilling • Arbejdsliv i udvikling**



### Sikker og effektiv forvaltning

Styrket kvalitet  
Effektiv drift  
Digitalisering og datadrevet understøttelse



### Grøn omstilling

Implementering og effekt  
Internationalt udsyn  
Forskning og udvikling



### Arbejdsliv i udvikling

Tydlig og tillidsskabende ledelse  
Udviklingsveje og kompetencer  
Samarbejde på tværs

**Juridisk handleplan  
IT-handleplan  
Styrket produktionsplanlægning**

**Ny Reguleringsmodel  
Udtagning af lavbundsjord  
HR-handleplan**

## Mission

Landbrugsstyrelsen regulerer og udvikler dansk landbrug i tråd med politiske målsætninger.



## **Landbrugsstyrelsen: En styrelse i hele Danmark**

Augustenborg - Tønder - Herning - Odense - København - Kolding - Randers - Ringsted





Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri  
Landbrugsstyrelsen

[www.lbst.dk](http://www.lbst.dk)  
Tlf.33958000  
[mail@lbst.dk](mailto:mail@lbst.dk)